



O FUTURO

- Adaptação para o uso da esteira e aquisição de uma esteira de alimentação.
- Segurança - construção de muro no entorno da cooperativa.
- Obter a licença do Corpo de Bombeiros - AVCB.
- Sustentabilidade e replicabilidade do projeto.

Relacionamentos – organização/instituição/ empresa - contribuição dos diferentes conhecimentos, ações complementares para a transformação da realidade social.

Alianças – alianças para a solução de problemas comuns, adicionando o conhecimento da organização com organismos públicos e privados.

Planejamento – de médio e longo prazo.

Valor total do projeto – U\$ 116.000



PROJETO CONSTRUINDO SONHOS ATRAVÉS DOS RECICLÁVEIS

COOPERATIVA
**Antônio da
Costa Santos**

Parceiros



O **Programa PorAmérica** - Programa Fortalecimento de Organizações de Base – ODB para Combater a Pobreza é uma iniciativa promovida e cofinanciada pela RedEAmérica, em aliança com o Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID e a Corporação Consórcio para o Desenvolvimento Comunitário.

Lançado em junho de 2011, o Programa estipulava que os institutos e fundações empresariais integrantes do Bloco Brasil da RedEAmérica identificariam os projetos que apoiariam de organizações de base. Foi neste contexto que o Instituto Arcor Brasil passou a apoiar o projeto **“Construindo sonhos através dos recicláveis”**, da organização de base Cooperativa de Produção dos Profissionais em Coleta, Manuseio e Comercialização de Materiais Recicláveis e Reutilizáveis “Antônio da Costa Santos”.

O Contexto:

- A Cooperativa está instalada na região Noroeste de Campinas (145 mil habitantes).
- Alta vulnerabilidade social.
- Grande número de habitantes de outras cidades brasileiras.
- Dificuldade de inserção econômica (falta de escolaridade e vínculos social).
- 2002 – Início das atividades de reciclagem.

2002	2015
20 cooperados	39 cooperados
38 toneladas/mês	170 toneladas/mês

O propósito:

Melhorar a produtividade dos processos de trabalho e gestão da ODB.

A Finalidade:

O projeto contribuirá para que a ODB, por meio da formação e da adequação do espaço físico, tenha um ambiente saudável e seguro de trabalho, onde a organização e o trabalho coletivo contribuirão para o desenvolvimento da cooperativa e de seus beneficiários, reduzindo os conflitos internos e melhorando a qualidade de vida e trabalho dos mesmos.

Organização	Contribuição do projeto
Reciclamp – Central Solidária de Vendas	Comercialização dos produtos.
Centro de Referência de Cooperativismo e Associativismo	Apoio a processos de gestão técnica, administrativa e financeira.
Pontifícia Universidade Católica de Campinas, Banco Popular da Mulher	Parceria na realização das formações.
Prefeitura Municipal de Campinas	Pagamento da taxa de coleta e triagem de resíduos de um condomínio residencial (1ª organização a receber da prefeitura para esse trabalho).
PorAmérica (BID)	Aporte financeiro; Intercâmbio de experiências; Apresentação e divulgação do projeto; Capacitações (elaboração de projetos, boas práticas de gestão e comercialização).
Cooperados	Elaboração de um novo layout; Elaboração e implementação de uma política de qualidade; Implementação de uma política de qualidade; Orientações em saúde, segurança, ergonomia, gestão administrativa e financeira.
Cooperativa	Investimento financeiro em maquinários; Investimento financeiro em reforma de espaços físicos.
Instituto Arcor Brasil	Acompanhamento técnico e presencial em todas as etapas; Aporte financeiro Articulação com outros atores; Divulgação em mídias.
Arcor	Treinamento para os cooperados em relação à segurança do trabalho; Identificação dos pontos de risco para a instalação de extintores de incêndio; Doação de transportador para a triagem; Orientação para o uso da esteira.

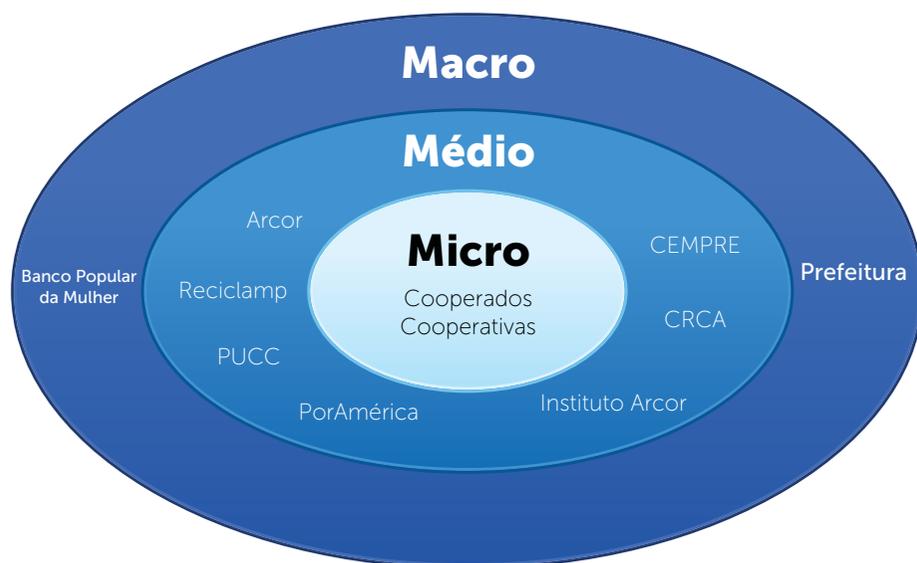
Qualitativos

Capacidades Individuais

- Maior compreensão dos cooperados em relação a seus deveres e funções, vinculados aos aspectos de gestão;
- Fortalecimento das ligações entre os cooperados;
- Qualificação do processo de produção;
- Aumento de produtividade de resultados com segurança e organização;
- Criação de parcerias com o governo municipal e iniciativa privada;
- Aumento da capacidade técnica para desenvolver as suas atividades econômicas;
- Desenvolvimento da política de qualidade;
- Maior acesso aos mercados.

Capital social

- Avaliação das pessoas envolvidas na atividade de reciclagem;
- Referência local e regional;
- Alto grau de satisfação dos membros da cooperativa em relação ao ambiente de trabalho;
- Melhoria nas capacidades de gestão.



A demanda:

1. O espaço, desorganizado, não comporta a operação hoje realizada.
2. Problemas de gestão e falta de comprometimento e cooperação entre os trabalhadores causam um clima desfavorável para o bom andamento das atividades.
3. Falta planejamento, *layout* adequado e disposição dos cooperados para o trabalho conjunto, o que dificulta ainda mais a organização do espaço. Dificuldade de inserção econômica (falta de escolaridade e vínculos sociais).
4. Os espaços comuns e de socialização na cooperativa, também não propiciam um ambiente agradável à convivência dos integrantes da cooperativa/ODB.

Consequência:

- Perda de faturamento da cooperativa.
- Redução no nível de renda gerada para cada cooperado.
- Alto risco para a sustentabilidade da cooperativa.
- Busca de novas alternativas por parte dos cooperados, para compor a renda familiar.

O que foi feito para atender a demanda:

1. Elaboração de um novo *layout*
2. Melhoria nos processos de trabalho

Implantação de uma Política de Qualidade na cooperativa.

Oficina ministrada pelo Prof. Dr. Robisom Calado, da PUC-Campinas, em parceria com o Centro de Referência em Cooperativismo Associativismo (CRCA) e projeto "Construindo Sonhos"- PorAmérica.

Temas abordados: Solidariedade, Humanização, Valor da cooperação, Política de Qualidade, Ferramenta 5'S, Ferramenta Kaizen, Segurança, Produtividade e Melhoria Contínua.



Política da Qualidade

A Cooperativa Antônio Costa Santos se compromete com:

- Aumento da renda e geração de trabalho;
- Satisfação dos seus clientes com materiais bem separados;
- Aumento da produtividade com segurança e organização;
- Melhoria contínua da gestão;
- Temas abordados: Solidariedade, Humanização, Valor da cooperação, Política de Qualidade, Ferramenta 5'S, Ferramenta Kaizen, Segurança, Produtividade e Melhoria Contínua.

3. Formação administrativa nas áreas de Coordenação, Tesouraria e Secretaria

Consultora Dr^a Gabriela Brambilla.

Aprendizados: Conselho Administrativo apto a:

- Fazer o fechamento do quadro social;
- Fazer as eleições dos Conselhos Administrativo/Fiscal;
- Organizar os documentos dos cooperados eleitos;
- Divulgar os editais nos murais das cooperativas;
- Realizar assembleias e elaborar as atas.

4. Curso para qualificação das triadoras

Realização dos parceiros: CRCA, Banco Popular da Mulher, Empresa Recyclus e projeto "Construindo Sonhos"- PorAmérica.

Temas: Cooperativismo; Produção, Saúde e Segurança; Características do plástico; A "família-papelão"; A "família papel-papelão"; e um módulo de avaliação.

Aprendizados:

- Como funciona o sistema de gestão de resíduos de Campinas;
- Como separar corretamente os materiais, por cor e tipo;
- Material bem triado tem valor agregado;

- A origem do plástico, impacto ambiental, quanto representa no resíduo sólido urbano, cadeia de reciclagem, os diferentes tipos de plásticos e formas de identificação;
- A Origem do papel/papelão, impacto ambiental, quanto representa no resíduo sólido urbano, cadeia de reciclagem, os diferentes tipos de papel/papelão e formas de identificação.

5. Oficinas de Mediação Solidária

Consultores **Talita Bardin**

Eduardo Kopp (1ª fase)

Temas: Cooperativismo e Associativismo: O que é trabalhar numa cooperativa social? O que é trabalhar numa cooperativa sob os valores da Economia Solidária? A diferença do trabalho com carteira assinada.

Aprendizados:

- Maior eficácia da Autogestão de acordo com a necessidade de cada Cooperativa.
- Gestão Democrática.
- Cooperação.
- Solidariedade.

6. Reforma nos espaços físicos

Escritório, Cozinha e Banheiro

Resultados do Projeto

Quantitativos:

- Melhoria em 70% na qualidade da triagem dos resíduos;
- Melhoria em 70% em processos administrativos e financeiros;
- Redução em 100% dos acidentes de trabalho;
- 100% dos registros financeiros são executados;
- São realizadas assembleias para a prestação de contas;
- Documentação jurídica em dia;
- Triagem de materiais 4 vezes mais rápida;
- Aumento em 70% na renda dos cooperados.