



# O INICIO



A APAMA – Associação dos Produtores Artesanais Macuco Arte está localizada em Macuco, município brasileiro do estado do Rio de Janeiro. Segundo o Censo 2010 realizado pelo IBGE, a cidade conta com 5.269 habitantes. É o município fluminense com a menor população. A APAMA foi constituída em 30 de outubro de 2000 com o objetivo de fortalecer os grupos de artesanato na cidade. A proximidade ao pólo de moda íntima de Nova Friburgo fez com que muitas pessoas começassem a trabalhar com a costura. Sem muitas oportunidades de desenvolvimento técnico e financeiro, a APAMA percebeu que poderia apoiá-los para ampliar as chances de desenvolvimento nesse trabalho.



Diante das dificuldades enfrentadas pela APAMA para se organizar como instituição e o desejo de atuar fortemente no município e contribuir para a geração de renda dos associados decidiram se inscrever no Programa de Fortalecimento de Organizações de Base no Combate à Pobreza – PorAmérica – desenvolvido pela RedeAmérica e cofinanciado pelo Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID e o Consórcio para o Desenvolvimento Comunitário. Tinha como objetivo melhorar as condições econômicas das famílias dos países participantes e consolidar um modelo de desenvolvimento de base e fortalecimento organizacional através de alianças entre organizações de base e organizações empresariais. Em parceria com o Instituto Holcim foi inscrito o Projeto Gerando Futuro com o objetivo principal de capacitar a APAMA a criar, atender e desenvolver negócios de base comunitária – lucrativos e sustentáveis – no município de Macuco/RJ. O Projeto Gerando Futuro contava com 13 ações, sendo o Planejamento Estratégico a principal delas. Como resultado a instituição pode entender melhor o seu papel e criar objetivos que pudessem fortalecer os associados, estabelecendo missão, visão e valores.



#### **Depoimento de Maria Ivete Meirelles de Souza – Presidente da APAMA**

*“Passamos por momentos muitos difíceis na história da APAMA, mas sempre acreditei que era possível mudar nossa história e tornar a associação capaz de realizar muitas coisas. Com a parceria do Instituto Holcim, a Prefeitura de Macuco, o Sebrae/RJ e o PorAmérica foi possível. O projeto Gerando Futuro nos proporcionou um futuro, um caminho para seguirmos.”*



**Missão da APAMA:** apoiar grupos de artesãos e costureiros na sua organização, produção e comercialização, objetivando o seu fortalecimento, sua representatividade e lucratividade, contribuindo para o desenvolvimento sócio, econômico e sustentável do município de Macuco.

**Visão da APAMA:** ser referência em organização e visão empresarial, e reconhecida pela qualidade, criatividade e inovação dos seus produtos, e pela sua contribuição para a visibilidade do município, promovendo o desenvolvimento sócio econômico do seus associados e da comunidade local.

#### **Valores da APAMA:**

Trabalhar em cooperação, com envolvimento e comprometimento;  
Buscar a originalidade e qualidade dos produtos;  
Honrar compromisso com clientes, colaboradores, fornecedores e parceiros;  
Manter sustentabilidade em todos os empreendimentos;  
Trabalhar com ética e transparência.

Outro objetivo era capacitar os grupos para que pudessem trabalhar com o máximo de qualidade possível, para isso foram realizadas 431 horas de capacitação e consultoria técnica sobre diversos temas, como: formação de preço, vendas, modelagem e técnicas de costura, associativismo, entre outras. Por meio do Projeto Gerando Futuro, a APAMA representou 6 grupos de costura e artesanato, beneficiou 26 famílias diretamente e 74 associados por meio das atividades, estabeleceu 3 parcerias com instituições de maior nível: Senai, Sebrae/RJ e Prefeitura de Macuco. Com as atividades do Projeto Gerando Futuro os grupos associados se estruturaram técnica e financeiramente e criaram vários modelos próprios para venda.

#### **Depoimento Leonardo Braga - Associado e Representante do grupo Origem**

*"Antes do Projeto Gerando Futuro, não entendia muito bem qual era o benefício em ser sócio da APAMA, agora entendo que estar em rede nos fortalece diante da sociedade. O projeto contribuiu também para aprendermos a administrar o negócio de forma mais profissional."*



## Grupos associados

### Grupo Origem



O Grupo Origem surgiu da união de 3 costureiras, 1 mecânico de máquina de costura e um empreendedor em meados de 2009. No início de 2010 o "Grupo Origem" se associou à APAMA, se especializando em linha noite e tendo hoje como principais produtos baby dool e camisolas em tecido de liganete e malha.

*Produto desenvolvido pelo grupo*



**Origem**  
CONFECÇÕES

**Origem**  
CONFECÇÕES

Produtos desenvolvidos pelo grupo

Produtos desenvolvidos pelo Grupo



# Grupos associados



Produtos desenvolvidos pelo grupo.

O grupo é relativamente novo, surgiu no início de 2014 com a expectativa de conseguir melhorar a própria renda através do dom da costura. O grupo se associou à APAMA e recebeu capacitações de cunho administrativo e técnico na área de vestuário. Hoje o grupo cria, fabrica e comercializa peças de moda íntima e moda plana.

## Depoimento Zenir Lopes - Associada

*“Sou associada à APAMA desde a época da sua fundação, mas fiquei afastada durante um período por falta de tempo, voltei a participar das atividades da associação no começo desse ano e pude perceber o quanto a organização melhorou e o quanto ela pode ajudar os seus membros. O projeto contribuiu muito com o meu crescimento profissional. Hoje sou capaz de confeccionar minhas próprias peças e gerar minha renda de forma independente.”*





## Grupos associados

**DHL** confecções

O grupo DHL começou na APAMA em 2006 com foco na produção de artesanato. Em 2012, a APAMA começou a desenvolver o projeto Gerando Futuro, oferecendo capacitação na área de costura, modelagem, administração e nesse momento o grupo DHL passou a trabalhar com costura. Hoje o grupo faz facção, produz moda íntima e roupas em geral.

### Depoimento Delma - Associada

*"Sou associada à APAMA desde 2006 e posso citar que durante esses oito anos tive inúmeros benefícios. Participei de muitas capacitações que me trouxeram aprimoramento profissional, posso fazer uso das máquinas da associação para confeccionar minhas peças e isso me ajudou a melhorar minha renda."*

# Grupos associados



*Com cooperação, dignidade, motivação e harmonia estas mulheres de Macuco tecem e desfiam materiais diversos com maestria. Brindadas com o dom de unir pontos, o grupo “Mãos na Arte”, fundado em 25 de agosto de 2010, apresenta acessórios de moda que refletem a ousadia e a criatividade de transformar materiais reaproveitáveis em objetos que despertam o desejo de consumo e ao mesmo tempo a valorização do meio ambiente.*

## Arleci Poubel – Tesoureira da APAMA

*“Na época da fundação da associação tínhamos muita dificuldade em nos legalizar e organizar nossa documentação. Não conseguíamos fazer o controle de nossa renda, inventário ou qualquer acompanhamento contábil. Tínhamos alguns associados, mas nenhuma renda para manter a associação funcionando. O Projeto Gerando Futuro nos ensinou como organizar nossas atividades financeiras, contábeis e jurídicas. Agora somos capazes de manter a associação viva, hoje temos contador, receitas, foi uma mudança de verdade. Hoje a APAMA é reconhecida em toda a região como uma associação que faz.”*



# Produtos

Produtos desenvolvidos pelo grupo



# Grupos associados



O grupo Maromba Body Health surgiu no fim de 2011, pelas mãos de três costureiras que sonhavam ter o próprio negócio e melhores condições de trabalho. No início faziam facção de lingerie, uniformes e roupas de ginástica. O começo foi difícil, o grupo tinha pouco maquinário e pouco recurso para comprar materiais. Receberam ajuda técnica de outros grupos da APAMA, como o Ellas Lingerie e o Grupo Origem. A partir de 2012, com a APAMA desenvolvendo o Projeto Gerando Futuro, o grupo participou de capacitações na área administrativa, na área de costura, modelagem e outras, conseguindo se qualificar e aperfeiçoar seu processo produtivo. Hoje o grupo é especializado em moda plana, confecção de moda fitness e roupas em geral, sendo capaz de desenvolver, fabricar e comercializar os próprios produtos.



# Produtos

Produtos desenvolvidos pelo grupo



Produtos desenvolvidos pelo grupo



## Depoimentos

### Depoimento Graça Marques – Coordenadora do Projeto Gerando Futuro

*“No início do projeto uma das grandes dificuldades era o relacionamento dentro da associação. Os grupos não tinham um bom relacionamento e não cooperavam um com o outro. Para definir a primeira compra levamos meses para nos acertar, cada um pensava somente em si, aos poucos todos foram percebendo a importância de trabalhar juntos, com o curso de associativismo esse conceito foi ainda mais fortalecido. Ao poucos conseguimos mudar os conceitos dentro da APAMA, hoje somos respeitados pelo trabalho que executamos e vistos pela comunidade como um dos agentes do desenvolvimento local. Os associados enxergam na APAMA uma possibilidade de aprender ou aprimorar sua profissão e conseguir gerar a própria renda. Desde que entrei Com o projeto me desenvolvi muito e vi muita gente crescer também. Com as capacitações e reuniões conseguimos aprender muito e perceber que somos capazes de promover nosso desenvolvimento e ajudar a comunidade a promover o seu.”*

### Depoimento de Célia Conceição – Associada

*“Antes de me associar à APAMA, não tinha muita ideia do que ela fazia e do benefício que poderia trazer para um associado. A APAMA não era muito conhecida e nem reconhecida pela comunidade, então acabava não sendo tão atrativa também. Eu me associei num momento da minha vida em que tinha decidido trabalhar por conta própria, gerar minha própria renda, ter melhores condições de trabalho, mais qualidade de vida e mais saúde. Comecei trabalhando com facção, não sabia muita coisa, com ajuda dos demais grupos, como o Ellas Lingerie e a Origem fui desenvolvendo meu trabalho, fiz os cursos e hoje o grupo que faço parte já produz e vende suas próprias peças.”*

# Depoimentos

## Carlos Alberto Félix – Vice-presidente

*“A APAMA durante o projeto Gerando Futuro conseguiu se reorganizar e se reestruturar. Entender qual é o seu papel foi o principal benefício que a associação conseguiu obter com o projeto. Hoje ela consegue dar assistência aos grupos associados e se tornou mais atrativa para a sociedade em geral.”*



## Depoimento Anne Cristina Crizóstomo Dias Mello Instituto Holcim – Entidade Acompanhante

*“Acompanhar a APAMA nesse processo de implementação do Projeto Gerando Futuro foi algo extremamente interessante. Ensinei muito, porém aprendi muito mais com eles. O projeto foi um divisor de águas para todos os envolvidos. Eles se comprometeram de verdade e estão colhendo o fruto desse trabalho por meio do reconhecimento dos clientes, fornecedores, lideranças do governo e da população no geral.”*

# RECONHECIMENTO

Participar da Exposição Agropecuária de Macuco proporcionou aos grupos e a instituição muitos aprendizados como organização e planejamento. A ação proporcionou um reconhecimento acima do esperado por parte das lideranças e da comunidade de Macuco.

