

**PROGRAMA FORTALECIMIENTO DE ORGANIZACIONES DE BASE PARA  
COMBATIR LA POBREZA: “PorAmérica”**

FICHA DE INFORMACIÓN DE ORGANIZACIONES DE BASE –ODB- E IDEAS DE PROYECTOS

Lugar y fecha de diligenciamiento:

---

<b>I. DATOS DE CONTACTO DE LA ORGANIZACIÓN DE BASE -ODB-</b>	
NOMBRE DE LA ORGANIZACIÓN DE BASE ODB, RESPONSABLE DE LA IDEA DE PROYECTO:	
TIPO DE ORGANIZACIÓN / FORMA JURÍDICA:	
FECHA DE CONSTITUCIÓN LEGAL:	
TIEMPO DE EXISTENCIA LEGAL DE LA ODB (en años):	
PAÍS/CIUDAD/DEPARTAMENTO:	
DIRECCIÓN:	
TELÉFONOS - FAX:	
CORREO ELECTRÓNICO:	
DIRECCIÓN PÁGINA WEB (SI TIENE):	
NOMBRE REPRESENTANTE LEGAL:	
IDENTIFICACIÓN REPRESENTANTE LEGAL:	
NOMBRE DEL RESPONSABLE DE LA IDEA DE PROYECTO- ODB-:	
NÚMERO DE SOCIOS O INTEGRANTES DE LA ODB:	

**2. INFORMACIÓN DE RED O ALIANZA** (Un proyecto puede ser presentado y ejecutado por varias ODB conformadas como RED o alianza)

NOMBRE DE LA RED O ALIANZA DE ODBs	
FECHA DE CONFORMACIÓN	
NOMBRE DE LAS ENTIDADES QUE CONFORMAN LA RED / ALIANZA	DATOS DE CONTACTO DE LAS OTRAS ENTIDADES DE LA ALIANZA (Nombre responsable , teléfono , e-mail)

**3. DATOS DE CONTACTO DE LA ENTIDAD MIEMBRO DE PORAMÉRICA QUE RESPALDA EL PROYECTO** (Entidad Acompañante- EA-)

NOMBRE DE LA FUNDACIÓN, INSTITUCIÓN, ASOCIACIÓN:	
NOMBRE DEL RESPONSABLE DE LA IDEA DEL PROYECTO EN LA ENTIDAD:	
CARGO DEL RESPONSABLE DE LA IDEA DEL PROYECTO:	
DIRECCIÓN:	
TELÉFONOS - FAX:	
E-MAIL:	

**4. INFORMACIÓN DE RED O ALIANZA** (un proyecto puede ser cofinanciado y acompañado por varias entidades miembros de PorAmérica)

NOMBRE DE LA RED O ALIANZA	
FECHA DE CONFORMACIÓN	
NOMBRE DE LAS ENTIDADES QUE CONFORMAN LA RED / ALIANZA	DATOS DE CONTACTO DE LAS OTRAS ENTIDADES DE LA ALIANZA (Nombre responsable , teléfono, e-mail)

**5. ENFOQUE INSTITUCIONAL DE LA ORGANIZACIÓN DE BASE**

OBJETIVO (S) PRINCIPALES DE LA ORGANIZACIÓN BASE POR LOS CUALES FUE CREADA, ESTABLECIDO EN LOS ESTATUTOS DE LA ORGANIZACIÓN	
---	--

**6. PROYECTOS QUE HA EJECUTADO O EN LOS QUE HA PARTICIPADO CON OTROS LA ORGANIZACIÓN DE BASE –ODB-**

NOMBRE PROYECTO	ENTIDADES FINANCIADORAS DEL PROYECTO	FECHA INICIO / FINALIZACIÓN	VALOR EJECUTADO EN US\$

**7. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y ADMINISTRATIVA ACTUAL DE LA ORGANIZACIÓN DE BASE –ODB- (ORGANIGRAMA)**

**8. ACTIVIDAD ECONÓMICA DE LA ORGANIZACIÓN DE BASE Y ASOCIADOS – ODB-** (Descripción del negocio o actividad productiva que actualmente realiza la organización, indicando qué actividades hacen los socios individualmente y cuáles hace la organización)

9. DATOS GENERALES DE LA IDEA DEL PROYECTO		
CONVOCATORIA II	(Mes/ Año)	PAÍS:
NOMBRE DEL PROYECTO		
OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO		
SECTOR ECONÓMICO		
LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO: PAÍS/CIUDAD/REGIÓN		
AREA RURAL/ URBANA / URBANA-RURAL		
DURACIÓN (en meses)		
NÚMERO TOTAL DE PERSONAS BENEFICIARIAS DIRECTAS DEL PROYECTO		
VALOR TOTAL ESTIMADO DEL PROYECTO		
VALOR ESTIMADO A SOLICITAR AL FONDO		
VALOR ESTIMADO DE CONTRAPARTIDAS: <input checked="" type="checkbox"/> DE ENTIDADES ACOMPAÑANTES <input checked="" type="checkbox"/> DE ORGANIZACIONES DE BASE <input checked="" type="checkbox"/> DE OTRAS FUENTES		
NOMBRE DE OTRAS INSTITUCIONES QUE APORTARÁN A LA CONTRAPARTIDA PARA EL PROYECTO		

## 10. DIAGNOSTICO RÁPIDO DEL ESTADO ACTUAL Y NECESIDADES DE FORTALECIMIENTO INTEGRAL DE LA ORGANIZACIÓN DE BASE –ODB-

A continuación de forma breve se deben registrar las debilidades, fortalezas, oportunidades y amenazas –DOFA- de la organización, entendiendo que las debilidades y fortalezas son internas o controladas directamente por la ODB, mientras que las amenazas y oportunidades son externas o se salen de las manos de la ODB; estos aspectos se deben describir para los componentes o áreas: productiva, comercial, financiera, administrativa y organizacional de la ODB.

Ver ejemplos y llenar el cuadro con información de la organización.

Ejemplos:

ÁREA ORGANIZACIONAL	
DEBILIDADES	FORTALEZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El personal operativo y administrativo de la organización es desgastado en múltiples tareas que no van hacia un fin concreto.</li> <li>✓ La información generada a líderes no es suficiente o no es oportuna en la toma de decisiones.</li> <li>✓ No existen herramientas de reglamentación de conductas y/o proceso, generando caos en la ODB.</li> <li>✓ Los socios se encuentran desmotivados frente a la ODB, y su nivel de compromiso es bajo</li> <li>✓ Los socios no se encuentran informados sobre el estado actual de su organización</li> <li>✓ La organización no genera espacios para que los asociados participen y se apropien de su ODB</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La organización cuenta con un objetivo empresarial claro que representa los intereses de los asociados La ODB posee un diagnostico claro y al día sobre el estado actual de su empresa.</li> <li>✓ La ODB realiza planeación de su proceso a través de planes de trabajo, de planeación, de Negocios, otros.</li> <li>✓ La organización cuenta con una imagen publicitaria con la que sus integrantes se sienten identificados.</li> <li>✓ La ODB tiene claras las necesidades y motivaciones de sus asociados y presta servicios consecuentes con estas.</li> <li>✓ La organización está integrada con otras instituciones u organizaciones a través de alianzas, convenios.</li> <li>✓ La organización es reconocida localmente, regionalmente, nacionalmente.</li> </ul>
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Los pobladores de la zona quieren hacerse socios de la ODB.</li> <li>✓ Las instituciones desean hacer convenios, brindar servicios a organizaciones con características como las de la ODB</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La deserción y desmotivación en general de la población ante este tipo de organizaciones por errores cometidos por otros grupos similares en el pasado, como estafa, no cumplimiento de las expectativas de los asociados, fracaso de proyectos anteriores etc.</li> </ul>

<b>ÁREA ADMINISTRATIVA</b>	
<b>DEBILIDADES</b>	<b>FORTALEZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La organización no cuenta con un registro detallado sobre su actividad económica, asociados, y demás aspectos empresariales lo que dificulta la toma de decisiones y ejecución de procesos.</li> <li>✓ No se da respuesta de manera eficiente a los actores internos o externo de la ODB.</li> <li>✓ Las instancias de la organización trabajan de manera desarticulada o independiente.</li> <li>✓ La organización siempre está solucionando problemas operativos de último momento, lo que evita que se genere la planeación ordenadas de los procesos a seguir.</li> <li>✓ El equipo de trabajo de la organización se encuentra en rotación continua lo que dificulta la consolidación de procesos.</li> <li>✓ Los roles y funciones no están bien definidos lo que genera conflictos, desorden en el actuar de todos y desgastes del equipo y líderes.</li> <li>✓ Las ODB no cuentan con herramientas y/o instrumentos para organizar su información empresarial y si los tiene no los utiliza de manera óptima.</li> <li>✓ No se realizan informes de manera secuencial que puedan alertar de manera temprana situaciones futuras y tomar correctivos hacia esto.</li> <li>✓ La organización no hace seguimiento o no controla la ejecución de actividades ni la obtención de resultados sobre su proceso productivo, de desarrollo de proyectos y/o de relación con otras entidades.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La organización cuenta con un organigrama estructurado y acorde a los requerimientos del proceso productivo.</li> <li>✓ La organización cuenta con los Software necesarios para registrar y analizar su información empresarial.</li> <li>✓ La organización lleva un estricto registro y control de información y procesos empresariales.</li> <li>✓ Las reuniones de la organización son formalizadas a través de actas, por lo que se lleva documentación del proceso.</li> <li>✓ La ODB cuenta con procesos estructurados para la realización de eventos, reuniones, etc. Lo que agiliza y optima tiempos y aportes de los participantes.</li> </ul>
<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Existen muchos sistemas, herramientas y mecanismos para ayudar a registrar, organizar, analizar información en el mercado, por internet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Posibles problemas con servicios como luz, e internet.</li> <li>✓ La desvinculación o desaparición de las instituciones públicas y privadas de la zona.</li> </ul>

<b>ÁREA PRODUCTIVA</b>	
<b>DEBILIDADES</b>	<b>FORTALEZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La mano de obra que realiza las labores técnicas y/o productivas no se encuentra calificada.</li> <li>✓ El producto presenta deficiencias de calidad frente a lo solicitado por el mercado.</li> <li>✓ El quipo de trabajo de la organización se encuentra en rotación continua lo que dificulta la consolidación de procesos.</li> <li>✓ El capital de trabajo de la organización y sus asociados es insuficiente frente a las labores u operaciones que se deben realizar para obtener productos con la calidad requerida por los clientes.</li> <li>✓ Las pérdidas de productos en la ODB son considerables.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La organización cuenta con un alto grado de conocimiento de los procesos productivos y de manufactura de su actividad económica.</li> <li>✓ La organización cuenta con procesos productivos y /o de manufactura estandarizados, mediante un sistema interno de control.</li> <li>✓ Se lleva un estricto control del inventario de producto, materiales e insumos lo que mejora el control de su proceso productivo.</li> <li>✓ Posee planta propia con maquinaria e infraestructura apropiada para el desarrollo de su actividad productiva.</li> <li>✓ Cuenta con certificaciones y licencias acordes a los requerimientos del mercado y normatividad del país para realizar su proceso productivo.</li> </ul>
<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ En la zona se ha incrementado el conocimiento, de los pobladores sobre esta actividad económica.</li> <li>✓ En la zona se ha incrementado la oferta del producto requerido por la ODB.</li> <li>✓ El apoyo institucional hacia esta actividad económica y/o grupo poblacional de la ODB se encuentra en aumento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Cambios climáticos.</li> <li>✓ Otras organizaciones o pobladores con actividades económicas similares a las de la ODB no son tan rigurosos o cuidadosos en los procesos productivos ocasionando dispersión de problemas fitosanitarios en la zona.</li> <li>✓ Área geográfica de operación de la organización dispersa, distante, con vías de acceso en mal estado.</li> </ul>



<b>ÁREA COMERCIAL</b>	
<b>DEBILIDADES</b>	<b>FORTALEZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La ODB no sabe cómo vender su producto, o no sabe como abrir mercado.</li> <li>✓ La ODB no hace seguimiento de sus clientes.</li> <li>✓ El personal que debe generar las estrategias de mercado de la organización no cuenta con la preparación para este fin.</li> <li>✓ Los inventarios en bodega de producto terminado no rotan según lo requerido.</li> <li>✓ La logística para acopio del producto es deficiente, lo que genera sobrecostos, demora de tiempos de entrega, pérdidas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La organización cuenta con productos definidos y caracterizados comercialmente.</li> <li>✓ La organización cuenta con contratos comerciales bien definidos (responsabilidades, precios, tiempos de entrega).</li> <li>✓ La imagen publicitaria de los productos ya presenta un nivel de reconocimiento por parte de sus compradores.</li> </ul>
<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ El producto es conocido y demandado de forma a nivel local, regional, nacional o en el mundo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Competencia desleal.</li> <li>✓ Cambio en los hábitos de consumo de los clientes.</li> <li>✓ Productos sustitutos.</li> </ul>

<b>ÁREA FINANCIERA</b>	
<b>DEBILIDADES</b>	<b>FORTALEZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Los costos de producción son muy altos</li> <li>✓ La ODB no posee registros contables organizados y actualizados.</li> <li>✓ La ODB presenta problemas con las obligaciones tributarias</li> <li>✓ La ODB no puede o sabe como acceder a servicios crediticios.</li> <li>✓ Falta de capital para realizar los procesos empresariales requeridos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La ODB tiene claros los costos de producción.</li> <li>✓ Los ingresos de la ODB cubren sus costos.</li> <li>✓ La ODB cuenta con el conocimiento suficiente para manejar sus aspectos contables y financieros.</li> <li>✓ La rotación de cartera es favorable frente al pago de obligaciones.</li> <li>✓ La organización realiza los pagos a proveedores, terceros, asociados, en los tiempos establecidos.</li> </ul>
<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La gran oferta de entidades bancarias</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Altas tasas de interés.</li> <li>✓ La demoran en pagos por parte de otras entidades con las que tiene alianzas</li> </ul>

**11. PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS O FALENCIAS ENCONTRADAS EN EL DIAGNÓSTICO RÁPIDO POR LA ORGANIZACIÓN DE BASE :**

PRINCIPALES DEBILIDADES IDENTIFICADAS POR LA ORGANIZACIÓN (definir las principales)	PROPUESTA DE POSIBLES SOLUCIONES A LAS DEBILIDADES ESTABLECIDAS (de manera muy concreta identifique cuales serian las posibles soluciones a las dificultadores establecidas)

**12. COMO APORTARÍA EL PROYECTO AL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE LA ORGANIZACIÓN.**

**Anexar:**

- ✓ Último certificado de existencia y representación legal.
- ✓ Carta de intención de la ODB para hacer aportes al proyecto.
- ✓ Carta de presentación e intención de hacer aportes y acompañar a la ODB en el proyecto de parte de Entidad miembro de PorAmérica.