

Sistematización CEPROAGRO Huanico

PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE ORGANIZACIONES DE BASE PARA COMBATIR LA POBREZA - PORAMERICA

Sistematización del proyecto “Desarrollo y fortalecimiento de capacidades en producción, comercialización y procesamiento de papa amarilla huagalina y papa pulpa de color en Huanico, Namora, Cajamarca para responder a nuevas oportunidades de mercado”

Ejecutado por la Central de Asociaciones de Productores Agropecuarios de Huanico "CEPROAGRO-HUANICO”





Sistematización CEPROAGRO Huanico

I. INTRODUCCIÓN

La Central de Asociación de Productores Agropecuarios de Huanico – CEPROAGRO Huanico, está conformada por pequeños productores agropecuarios, integrantes de las siguientes 03 asociaciones:

- Campo Alegre de Huanico distrito de Namora, Bella Unión, distrito de Gregorio Pita y Tesoro de Huanico La Flor de papa, distrito de Namora de la provincia y departamento de Cajamarca, país Perú.

La asociación es fundada mediante asamblea el 27 de junio del 2007 y es inscrita el 18 de diciembre de 2009 con número de partida registral 11082567 y con número de registro único de contribuyente (RUC) 20496003561, al momento de su inscripción su presidente era el socio Francisco Huamán Huaripata, secretario Agapito Mariñas Machuca, tesorero Gregorio Huaccha Jara, fiscal José Vidal Díaz Abanto, vocal Santos Andrés Chávez Chusho.

El interés de formalizar su formación se debió a que los asociados tienen un interés común que era el de integrar a los productores en las diferentes actividades agro productivas y así mismo facilitar la comercialización de sus productos, mejorando el ingreso económico y calidad de vida de las familias de los asociados y establecer convenios de asesoría técnica especializada, entre otras.

Es en este marco de interés que los asociados acceden al programa PorAmérica presentando con el apoyo de la entidad acompañante Asociación Los Andes de Cajamarca, el proyecto titulado: “Desarrollo y Fortalecimiento de capacidades en producción, comercialización y procesamiento de papa amarilla huagalina y papa pulpa de color en Huanico, Namora, Cajamarca, para responder a nuevas oportunidades de mercado”, es importante recalcar que la actividad agrícola está priorizada en las agendas de desarrollo económico de la región de Cajamarca por lo que la actividad apoyada en el proyecto está identificada como potencial en la generación de ingresos en los habitantes de la zona de intervención del proyecto.



Sistematización CEPROAGRO Huanico

II. QUIENES SOMOS Y QUE HACEMOS

Misión

Ser una Central de asociaciones dedicadas a la producción de papa huagalina y de pulpa de color con certificación orgánica. Reconocidos en Cajamarca por generar desarrollo en su comunidad siendo protagonistas del impulso de empleo en los pobladores de la zona de Huanico.

Visión

Ser líderes en la región de Cajamarca en la producción orgánica de papa huagalina y pulpa de color aplicando buenas prácticas agrícolas y de manufactura.

Logotipo



Slogan

Central de asociaciones de productores agropecuarios de Huanico, unidos por el desarrollo agro productivo de su comunidad.

Sistematización CEPROAGRO Huanico

Ubicación geográfica

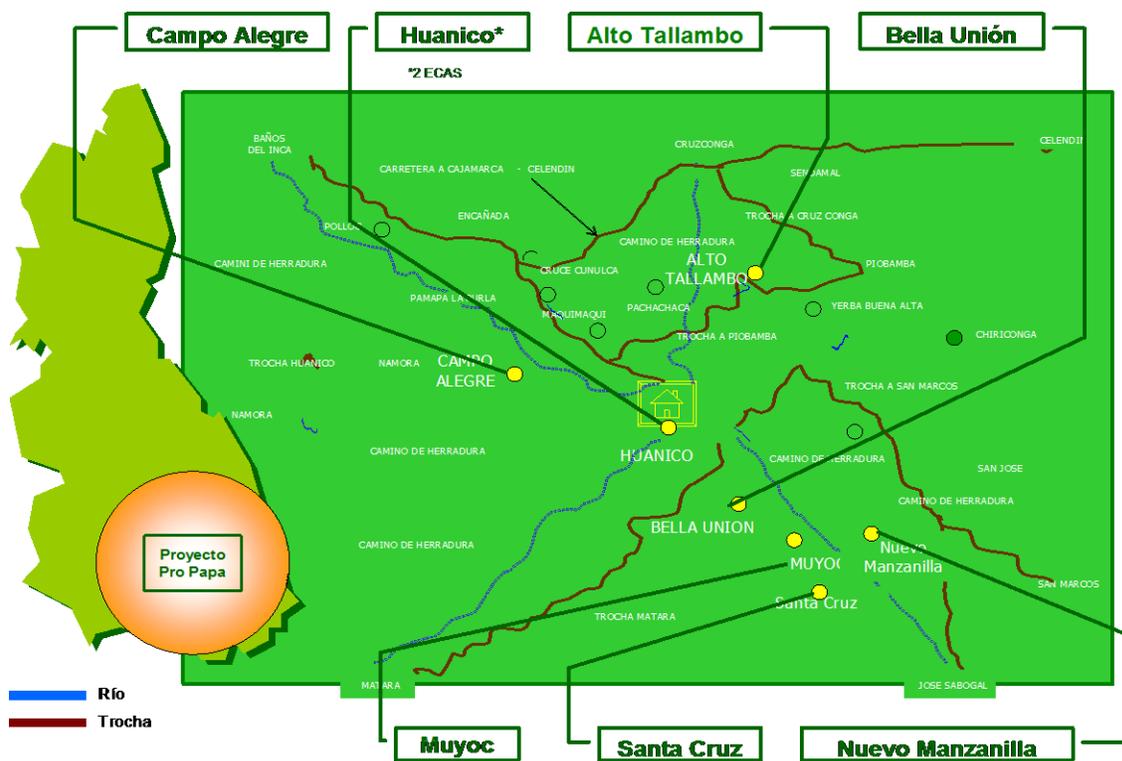
Departamento : Cajamarca

Provincia : Cajamarca

Distrito : Namora

Centro Poblado : Huanico

Caseríos : Huanico, Campo Alegre, Bella Unión.





Sistematización CEPROAGRO Huanico

III. COMO INICIAMOS EL PROYECTO DE FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL

A través de la participación de los asociados se iniciaron las capacitaciones, no sólo para el dictado de los cursos de capacitación sino para la elaboración del diagnóstico organizacional y el plan de mejora, para el consecuente seguimiento a los compromisos asumidos por cada asociado.

Entre los compromisos asumidos podemos mencionar:

N°	Actividad	Responsables
1	Seguimiento a los aportes ofrecidos por los aliados del proyecto; Cámara de Comercio y Producción de Cajamarca y la empresa Gimecc CIA S.C.R.L.	José Abel Marín Ríos Adan Medina Urbina
2	Identificación de posibles compradores para el producto ensacado.	María Huamán Huaripata Alex Huamán Lucano Glomenio Sánchez Abanto
3	Integración entre asociados por el aniversario de la asociación.	Francisco Huamán Huaripata Agapito Mariñas Machuca Luz Elvira Marín Ríos
4	Incentivar a los asociados para que mejore el nivel y frecuencia de los asociados a las diversas actividades.	Olinda Machuca Aliaga José Abel Marín Ríos

Estos compromisos fueron asumidos por los asociados, sin embargo no se concretaron debido a que los integrantes de la central dejaron de asistir a las capacitaciones.

Después de realizar el análisis del porqué no continuaron con las actividades se puede concluir en lo siguiente:

- No estaban de acuerdo en seguir entregando la contrapartida, esto debido a que sentían que el dinero entregado al proyecto estaba mayormente dirigido al pago de consultores externos que si bien les dejaban algunos conocimientos no satisfacían con las necesidades de los asociados como son las compra de insumos, abonos y herramientas o el logro de nuevos contratos que permitan realizar, en lo posible, una sola venta de su producción, esto además generó el desánimo en cada asociado derivando en la no participación activa en las diversas actividades.
- Asociados dedican mayor tiempo a la actividad ganadera.
- Las capacitaciones se dictan en fechas diferentes al día 13 (fecha de asamblea mensual) y les es difícil dejar las actividades diarias para ir a capacitarse.



Sistematización CEPROAGRO Huanico

IV. COMO SE CONFORMARON LOS GRUPOS DE TRABAJO DURANTE LA EJECUCIÓN

Como se ha mencionado anteriormente la central está conformada por 03 asociaciones, las mismas que cuentan con un representante por comunidad y cada una tiene un representante; cabe resaltar que las comunidades que integran la central (Bella Unión, Campo Alegre y Huanico), se encuentran distantes unas de otras aproximadamente 01 hora, lo que conlleva a que las capacitaciones y otras actividades se lleven a cabo en el local que alberga a la central que es la zona media Huanico, por esto es que el trabajo se lleva a cabo en un solo grupo cuya fecha de reunión es el 13 de cada mes.

En esta fecha se lleva a cabo en primer lugar la asamblea general y luego se da el respectivo tiempo a los capacitadores y otras actividades que se tengan que llevar a cabo.

En conclusión el desarrollo del proyecto especialmente en aspectos teóricos se dictan en un solo grupo.

Considerando a todos los asociados redactamos el listado de los socios que iniciaron el proyecto.

N°	Nombre de socio	Cargo	OdB
1	Francisco Huamán Huaripata	Socio	CEPROAGRO Huanico
2	Emilio Huamán Huaripata	Socio	CEPROAGRO Huanico
3	José Vidal Díaz Abanto	Socio	CEPROAGRO Huanico
4	Agapito Mariñas Machuca	Socio	CEPROAGRO Huanico
5	Gregorio Huaccha Jara	Socio	CEPROAGRO Huanico
6	Ítalo Wilser Marín Huamán	Socio	CEPROAGRO Huanico
7	Néstor Armando Lucano Huamán	Socio	CEPROAGRO Huanico
8	Rosa Huamán Huaripata	Socio	CEPROAGRO Huanico
9	Juan Marín Llamoga	Socio	CEPROAGRO Huanico
10	José Abel Marín Ríos	Presidente	CEPROAGRO Huanico
11	Almagro Aliaga Chamay	Socio	CEPROAGRO Huanico



Sistematización CEPROAGRO Huanico

12	María Manuela Cortez Gutiérrez	Socio	CEPROAGRO Huanico
13	Andrés Vargas Tello	Socio	CEPROAGRO Huanico
14	Luz Jhaneth Huaccha Marín	Socio	CEPROAGRO Huanico
15	Ramiro Vargas Tello	Socio	CEPROAGRO Huanico
16	Santiago Lucano Bueno	Socio	CEPROAGRO Huanico
17	María Huamán Huaripata	Socio	CEPROAGRO Huanico
18	Alex Huamán Lucano	Socio	CEPROAGRO Huanico
19	Gabriela Rodas Bautista	Socio	CEPROAGRO Huanico
20	Glomenio Sanchez Abanto	Socio	CEPROAGRO Huanico
21	José Alfonso Tirado Arias	Socio	CEPROAGRO Huanico
22	José Idelso Machuca Pajares	Socio	CEPROAGRO Huanico
23	Ever Paco Mariñas Machuca	Socio	CEPROAGRO Huanico
24	Milton Mariñas Machuca	Fiscal	CEPROAGRO Huanico
25	Sonia Sanchez Machuca	Socio	CEPROAGRO Huanico
26	Gonzalo García Carrera	Socio	CEPROAGRO Huanico
27	Gonzalo Terrones Marín	Socio	CEPROAGRO Huanico
28	Hipólito Mariñas Machuca	Socio	CEPROAGRO Huanico
29	José Adán Medina Urbina	Tesorero	CEPROAGRO Huanico
30	Andrés Chaves Chusho	Socio	CEPROAGRO Huanico
31	Raúl Terrones Duran	Socio	CEPROAGRO Huanico
32	Luz Elvira Marín Ríos	Socio	CEPROAGRO Huanico
33	Lucia Chamay Azañero	Socio	CEPROAGRO Huanico
34	Ricardo velazques Torres	Socio	CEPROAGRO Huanico



Sistematización CEPROAGRO Huanico

35	Gladiz Aliaga Machuca	Socio	CEPROAGRO Huanico
36	Eduardo Chávez Medina	Socio	CEPROAGRO Huanico
37	Nely Urbina Marín	Socio	CEPROAGRO Huanico
38	Oscar Machuca Marín	Socio	CEPROAGRO Huanico
39	Luz Neyda Sánchez Rojas	Socio	CEPROAGRO Huanico
40	Alejandro Tello Lucano	Socio	CEPROAGRO Huanico
41	Juan Marín Huamán	Socio	CEPROAGRO Huanico
42	Julio Cesar Huamán Lucano	Socio	CEPROAGRO Huanico
43	Telmo Aliaga Machuca	Socio	CEPROAGRO Huanico
44	Olivia Machuca Aliaga	Socio	CEPROAGRO Huanico
45	Rodolfo Muñoz Briones	Socio	CEPROAGRO Huanico
46	Juan Medina Abanto	Socio	CEPROAGRO Huanico

V. DONDE SE LLEVARON A CABO LAS ACTIVIDADES DEL PROYECTO

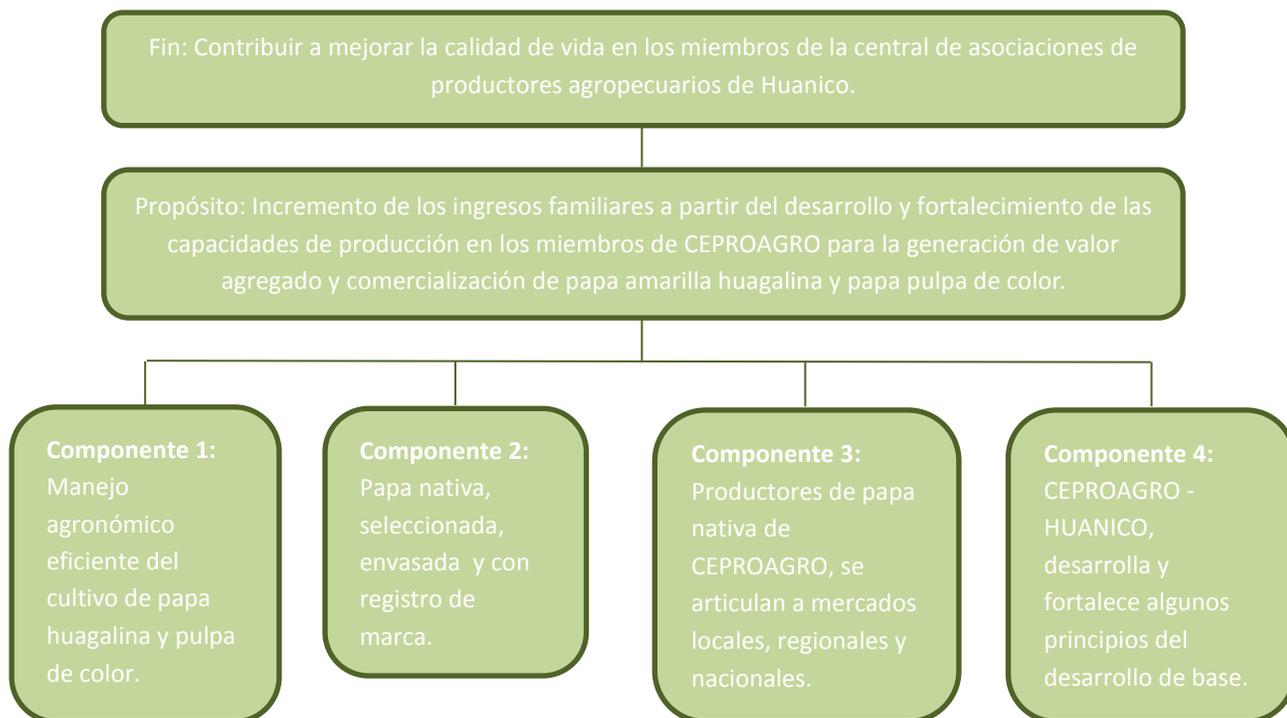
Las capacitaciones de tipo teórico se llevan a cabo en el local comunal de la central en el centro poblado de Huanico y las capacitaciones prácticas en las parcelas de los asociados, que presten el interés de brindarlas, para que puedan tener acceso todos los asociados que participen de ellas y así mismo los respectivos capacitadores.

En los casos que las capacitaciones deban realizarse como intercambio de aprendizajes se elige el lugar al que se debe acceder, como por ejemplo: la fábrica de transformación de alimentos Villa Andina en Cajamarca y se concurre con todos los asociados para participar de las capacitaciones.

Sistematización CEPROAGRO Huanico

VI. COMO EJECUTAMOS EL PROYECTO

En base al marco lógico se resume a continuación los logros obtenidos.



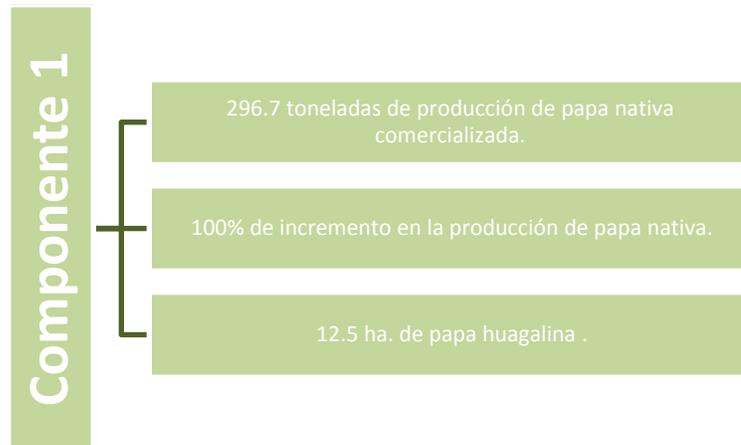
4.1. Componente 1: Manejo agronómico eficiente del cultivo de papa huagalina y pulpa de color.

4.1.1. Actividades realizadas:

- Capacitación en selección y clasificación de semilla de calidad.
- Asistencia técnica para la identificación de parcelas de producción.
- Capacitaciones en manejo agronómico del cultivo de papa nativa.
- Capacitación en manejo integrado de plagas y enfermedades en el cultivo de papa.
- Capacitación en manejo de cosecha en el cultivo de papa.
- Capacitación en almacenamiento en los centros de acopio.
- También se adquirieron insumos como cal, abono y semillas para el manejo en cada una de las parcelas.

Sistematización CEPROAGRO Huanico

4.1.2. Resultados del componente 1:



Este ha sido uno de los componentes que se ha trabajado en forma permanente debido a que los asociados se dedican a esta actividad todo el tiempo y es base de su economía por lo que no dejan de realizar las actividades culturales referentes a este cultivo, conocen cada una de las limitantes a nivel agronómico y también reconocen las potencialidades del cultivo en la zona; si bien es cierto que la papa de esta zona ha ganado prestigio local no se han podido establecer nuevos contratos para la mejora de los ingresos y cantidades a producir.



4.2. Componente 2: Papa nativa, seleccionada, envasada y con registro de marca.

4.2.1. Actividades realizadas:

En este componente no se desarrollaron las actividades planteadas en el proyecto, no se tuvieron logros ni avances, sin embargo se ha logrado el 33% de incremento del precio de venta de papa nativa, básicamente por la mejora de la calidad.

El incremento se produjo básicamente por la mejora en el aspecto productivo, sin embargo los productores a pesar de conocer la forma de seleccionar la papa para la venta, aún no la



Sistematización CEPROAGRO Huanico

clasifican de acuerdo a lo planteado en el proyecto para el logro de ventas de la papa envasada y con registro de marca.

4.2.2. Resultados del componente 2:

167% de incremento en los ingresos de socios

- De US \$964 a US \$2571 por campaña.

60% de familias involucradas en el proyecto incrementan sus ingresos.

4.3. Componente 3: Productores de papa nativa de CEPROAGRO, se articulan a mercados locales, regionales y nacionales.

4.3.1. Actividades realizadas:

No se han llevado a cabo las actividades planteadas.

4.3.2. Resultados del componente 3:

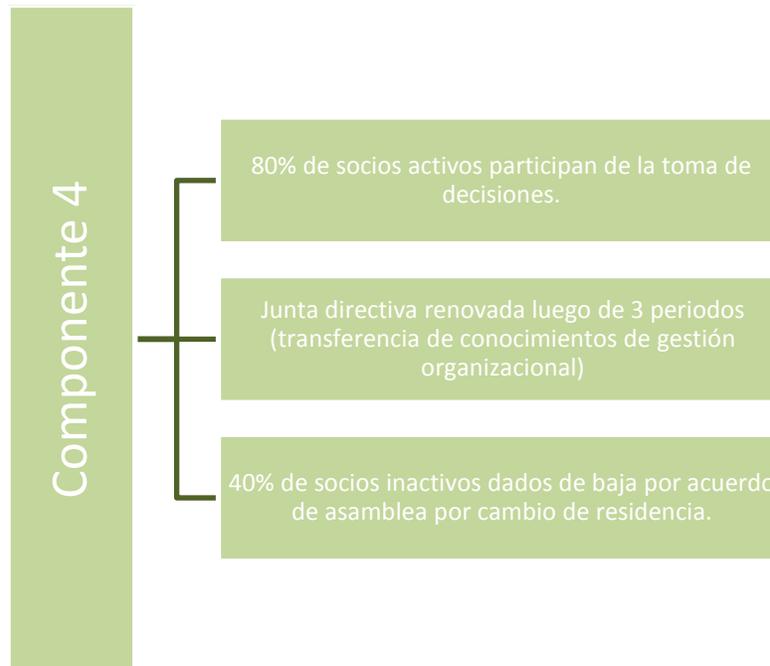
En cuanto al acceso a nuevos mercados no se ha logrado concretar contratos con nuevos compradores, si bien como se manifestó en la descripción del primer componente la papa producida en esta zona ya es reconocida en el mercado y buscada por su calidad, la venta se continúa realizando en el mercado local de Huanico.

4.4. CEPROAGRO - HUANICO, desarrolla y fortalece algunos principios del desarrollo de base.

4.4.1. Actividades realizadas:

- Elaboración de línea de base del proyecto.
- Elaboración de línea de base de la ODB.
- Elaboración de un plan de mejora para la ODB.
- Capacitación a través del desarrollo de módulos de capacitación para el fortalecimiento de la ODB.
- Curso de capacitación en gestión empresarial.
- Elaboración de instrumentos de gestión para los miembros de la organización (Plan estratégico, manual de organización y funciones, organigrama funcional, código ético).
- Asesoría para la implementación de los instrumentos de gestión de la organización.
- Elaboración de registros contables y productivos y seguimiento del mismo.
- Curso de capacitación sobre plan de negocios.
- Elaboración de plan de negocios.
- Capacitación a través del desarrollo de 3 módulos de capacitación para el fortalecimiento de la gestión empresarial en la ODB.

4.4.2. Resultados del componente 4:



43 productores de papa integrantes de la central de asociaciones deberían haber participado de las diversas actividades consideradas en el componente de fortalecimiento organizacional, fundamentalmente se han realizado esfuerzos para que la mayor parte de los socios puedan conocer la importancia de involucrarse en el manejo a nivel organizacional de la asociación, este grupo presentó una característica durante la ejecución que no es del todo positiva para el crecimiento de la organización y se refiere a que los asociados no han mostrado el interés respectivo por participar en las actividades planteadas ni en el manejo de su organización por lo que se ha observado poca participación en las diversas acciones.

Si bien los socios reconocen la importancia del manejo organizacional no muestran el interés real por participar de la vida orgánica de su asociación, cayendo incluso en el comodismo por parte de los demás integrantes, es por eso que se ha insistido en reuniones con la mayor cantidad de productores para que de esta manera se puedan involucrar en el conocimiento de su asociación y de las diversas responsabilidades las que asumen.

Los socios tienen como días de asambleas los 13 de cada mes, excepto si cae en viernes que es día de mercado en la comunidad y automáticamente los socios postergan su asamblea para el 12 ó 14, estos días de asamblea fueron aprovechados para el dictado de las capacitaciones y la realización de las demás actividades pues no se tenía que convocar a los socios.



Sistematización CEPROAGRO Huanico

15 días, esto hace que los productores dediquen mayor tiempo al desarrollo de la ganadería.

Con la ejecución de este proyecto la central ha identificado los siguientes puntos a tomar en cuenta:

- Identificar las actividades de mayor interés y dedicación por parte de los asociados, que por razones antes explicadas es la ganadería.
- No todos los socios participan activamente por lo que se estará realizando un balance a nivel asociado para así se pueda determinar que integrantes deben continuar participando en la central.
- Sin el apoyo de un profesional dedicado al acompañamiento de la ejecución de las actividades los asociados aún no pueden ejecutar el proyecto en su totalidad ya que no manejan los formatos ni procesos aplicados por el programa.

VIII. QUE MEJORAMOS COMO ORGANIZACIÓN SOCIAL COMO PRODUCTORES

- Durante la ejecución del proyecto, como se viene explicando a lo largo del documento, se ha producido un proceso en el cual podemos identificar que no todos los asociados presentan el mismo interés en la participación activa de las actividades y responsabilidades de la organización, el primero de los aprendizajes es que se debe realizar una selección de los asociados que deben permanecer como integrantes de la central.
- Como se aprecia en el cuadro de asociados aún se mantiene a todos los integrantes sin embargo la asociación se encuentra en etapa de reestructuración.
- Un segundo aprendizaje es debido a la diferenciación en los niveles de formación académica, no se puede asumir responsabilidades que no serán cumplidas oportunamente.
- Tercero, la falta de acceso a medios de comunicación no permite cumplir con el envío de información a los monitores del proyecto.
- Cuarto, priorizar actividades, en este caso queda claro que la ganadería provee ingresos seguros y todo el año.

IX. QUE PENSAMOS AHORA

Seguir con el manejo de la central, solicitando a los miembros que analicen su nivel de compromiso para continuar con los diversos compromisos que debe asumir la asociación.

Sistematización CEPROAGRO Huanico

Identificar nuevas oportunidades de financiamiento en otras instituciones tanto públicas como privadas.

Identificar la actividad económica prioritaria y así fortalecerla para integrar a los asociados e incentivarlos a continuar en su participación activa en la central.

X. QUE SOMOS AHORA

Somos una asociación que se encuentra atravesando procesos de mejora y fortalecimiento para continuar con el trabajo a futuro.

